

Rapport d'activité

2025



2025

Une année de progrès au service des patients.



1 Le patient au cœur de notre engagement

p. 4-5



2 L'excellence médicale & l'innovation

p. 6-7



3 La recherche, moteur de progrès

p. 8-9



4 Les équipes, une force collective au service des patients

p. 10-11



5 Le Centre ouvert sur son territoire

p. 12-13



6 Une gouvernance au service de nos missions

p. 14-15

Édito

2025, une année exceptionnelle.

2025 restera une année exceptionnelle dans l'histoire du Centre Baclesse. **L'année de notre centenaire**, celle où nous avons célébré cent ans d'engagement dans la lutte contre le cancer, aux côtés de nos patients, de nos professionnels, de nos partenaires et de tous ceux qui accompagnent Baclesse. Les différents temps forts qui ont jalonné cette année ont été autant d'occasions de mesurer le chemin parcouru, de partager notre histoire et, surtout, de nous tourner ensemble vers l'avenir.

Car au-delà de cette année anniversaire, 2025 aura surtout été une année de progrès et de projets. Près de 30 000 patients nous ont fait confiance. Le renouvellement de notre certification par la Haute Autorité de Santé avec la mention « Haute qualité des soins », comme celui de notre accréditation européenne « Comprehensive Cancer Centre » par l'OECD, viennent reconnaître l'engagement quotidien de nos équipes et la solidité de notre modèle, qui associe étroitement soins, recherche et enseignement.

Cette dynamique se traduit aussi par de nouvelles avancées dans les parcours de soins, la recherche, la médecine de précision et l'intelligence artificielle. Avec une même exigence : **faire en sorte que le progrès bénéficie concrètement aux patients**, dans leur traitement comme dans leur qualité de vie. En 2025, 979 patients ont ainsi été inclus dans un essai clinique interventionnel et 216 publications scientifiques témoignent de la vitalité de la recherche menée au Centre.

Cette année a également renforcé notre volonté d'être **au plus près des patients et des territoires**. Cette ambition se concrétise par la présence de nos médecins et

chirurgiens dans plusieurs établissements de santé de la région, pour proposer consultations et interventions au plus près du domicile des patients, tout en leur permettant de bénéficier de l'expertise de Baclesse. Le lancement de notre dispositif itinérant Baclesse & Vous prolonge cette démarche en allant à la rencontre des habitants, notamment dans les territoires ruraux, pour réduire les inégalités d'accès à l'information, à la prévention et à l'accompagnement.

Toutes ces réalisations reposent avant tout sur une force collective : celle des **1 226 professionnels de Baclesse**, engagés chaque jour au service des patients, mais aussi celle de nos partenaires et de tous ceux — donateurs, associations, entreprises et légataires — qui nous accompagnent et contribuent à faire avancer nos projets.

Célébrer cent ans, c'est regarder avec fierté le chemin parcouru. C'est surtout prendre appui sur cette histoire pour continuer à avancer et construire, ensemble, le Baclesse de demain.

Michael CANOVAS
Directeur général adjoint

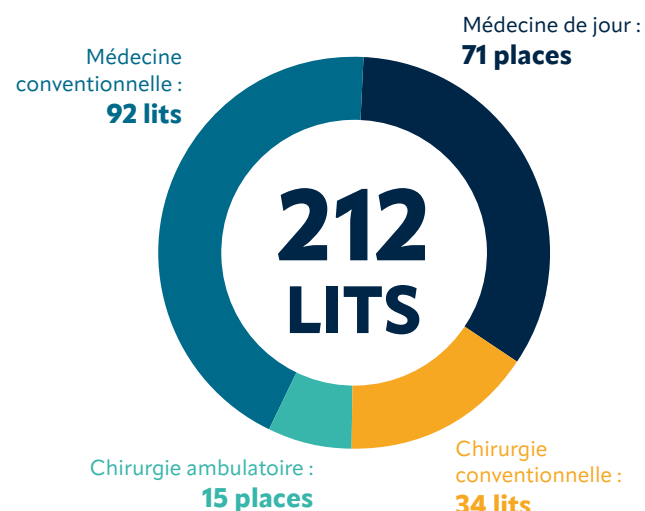
Professeur Roman ROUZIER
Directeur général



Le patient au cœur de notre engagement

Chaque année, près de 30 000 patients font confiance au Centre Baclesse.
Une prise en charge exigeante, attentive et reconnue pour la qualité et la sécurité de ses soins.

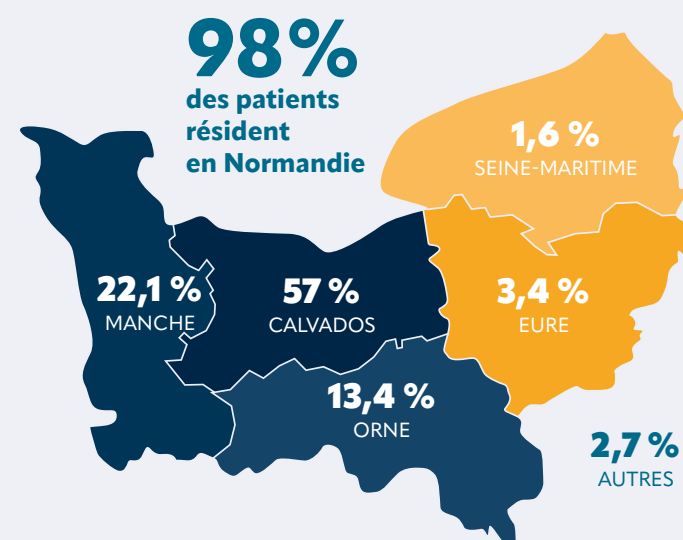
LE CENTRE BACLESSE EN QUELQUES CHIFFRES



Nombre de patients pris en charge, dont nouveaux patients



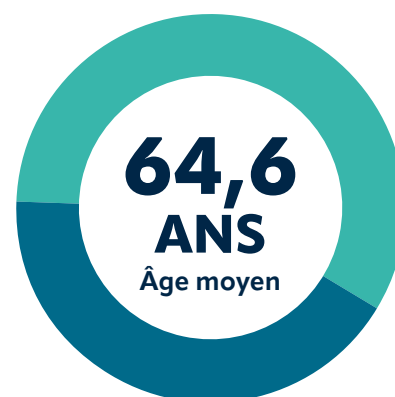
Origine géographique des patients (patients hospitalisés ou en radiothérapie externe), avec répartition par département normand



Répartition des séjours par sexe et âge (âge moyen, femmes, hommes)

57 %
Femmes

43 %
Hommes



RÉPARTITION DES PATIENTS PAR PRINCIPALES LÉSIONS PRIMITIVES (patients hospitalisés en RTE, Proton inclus) – année 2025

	TUMEURS MALIGNES			TUMEURS BÉNIGNES		
	Nombre de patients	Dont nouveaux patients	Taux nouveaux patients	Nombre de patients	Dont nouveaux patients	Taux nouveaux patients
Sein	2 808	1 364	49 %	123	111	90 %
Thorax	1 222	616	50 %			
Digestif	1 245	595	48 %	168	74	44 %
VADS	524	279	53 %			
Thyroïde (et autres glandes)	162	103	64 %	522	458	88 %
Gynéco	788	416	53 %	79	64	81 %
Prostate + Organes génitaux	809	525	65 %			
Urologie	366	153	42 %			
Peau	697	437	63 %			
Système nerveux (+ œil)	275	159	58 %	34	27	79 %
Hématologie	223	160	72 %			
Tissus mous (dont sarcomes)	154	77	50 %	74	53	72 %
Carcinomes de primitif inconnu	102	62	61 %			

NB : les patients suivis exclusivement en consultation sur la période considérée ne sont pas comptabilisés.

LA QUALITÉ RECONNUE PAR LES PATIENTS ET LES EXPERTS

Des patients très satisfaits de leur prise en charge

Les indicateurs nationaux e-Satis 2025 confirment le haut niveau de satisfaction des patients du Centre Baclesse. Le Centre obtient dans les deux cas la **classe A**, meilleure notation attribuée par la HAS.



Satisfaction globale
Hospitalisation +48h
82/100
Classe A



Satisfaction globale
Chirurgie ambulatoire
84/100
Classe A



Taux de recommandation :
89,8 %

HAS : la plus haute distinction pour la qualité des soins



En décembre 2025, la Haute Autorité de Santé a renouvelé pour quatre ans la certification du Centre Baclesse avec la mention « **Haute qualité des soins** », soit le **plus haut niveau de certification**.

La HAS souligne notamment la qualité de l'information délivrée aux patients, la coordination des prises en charge et la solidité de la culture qualité-sécurité du Centre.

Une reconnaissance qui s'appuie sur des résultats particulièrement élevés :



98 %
pour la prise en compte du patient



100 %
pour l'engagement des équipes de soins



98 %
pour la gouvernance

OECI : Baclesse confirmé parmi les centres européens de référence



Le Centre Baclesse voit également renouvelée pour cinq ans son accréditation « **Comprehensive Cancer Centre** » par l'OECI. À l'issue de l'évaluation de **85 processus** par **7 experts internationaux**, l'organisation qualifie le modèle de Baclesse de « **mature et hautement performant** ».

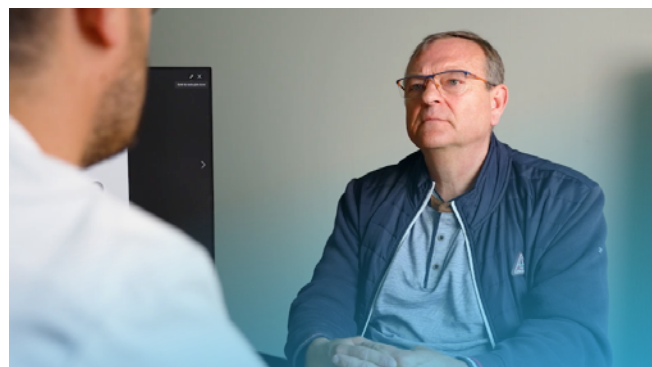
Cette reconnaissance européenne distingue notamment l'intégration entre **soins, recherche et enseignement**, la qualité des parcours centrés sur le patient et la dynamique de collaboration multidisciplinaire.

L'excellence médicale & l'innovation

CANCER DE LA PROSTATE

Un parcours personnalisé

Depuis 2024, Baclesse propose aux patients atteints d'un cancer de la prostate traités par hormonothérapie de seconde génération un parcours personnalisé.



Ce traitement nécessitant un suivi attentif, notamment en raison de ses effets secondaires, les patients rencontrent désormais en une même journée plusieurs professionnels : oncologue, infirmier de parcours, diététicien, professionnel en activité physique adaptée, infirmier en oncoséxologie..., pour favoriser le bon suivi du traitement et préserver leur qualité de vie pendant celui-ci.

À voir en vidéo :

Comprendre l'hormonothérapie pour le cancer de la prostate



CANCER DU POUMON

Baclesse engagé dans le dépistage précoce

Le Centre Baclesse participe au déploiement en Normandie d'**IMPULSION**, programme pilote national de dépistage du cancer du poumon coordonné par l'Institut national du cancer (INCa). Le Centre avait anticipé cette démarche en mettant en place dès 2024 un **parcours TABAC** destiné aux personnes à risque.

Pour qui ?



- 50-74 ans
- fumeurs ou anciens fumeurs (depuis moins de 15 ans)
- consommation tabagique importante.

Réalisé sur une demi-journée, le parcours associe **scanner thoracique basse dose, consultation médicale, tabacologie et activité physique adaptée**. Objectif : **détecter plus tôt d'éventuelles anomalies pulmonaires et accompagner l'arrêt du tabac**, avec un suivi dans la durée.

GREEN BLOC

Une chirurgie plus durable

En 2025, Green Bloc poursuit son déploiement pour réduire l'impact environnemental des interventions, sans compromis sur la qualité des soins.



DÉCARBONATION

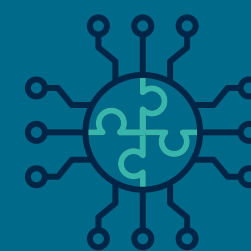


SOBRIÉTÉ MATÉRIELLE



SOINS ÉCORESPONSABLES

Une démarche reconnue par l'ARS et l'OMÉDIT Normandie.



L'IA au service de la médecine de précision

Créé fin 2023, le Pôle Intelligence Artificielle de Baclesse poursuit son développement avec l'inauguration en 2025 de sa Workstation IA. Équipée de puissantes stations de calcul, elle permet aux équipes de développer et d'entraîner leurs propres algorithmes, dans un environnement maîtrisé et sécurisé, pour faire émerger de nouvelles applications au service de la prise en charge des patients.

DE LA RECHERCHE AUX APPLICATIONS CONCRÈTES

Mieux personnaliser la radiothérapie

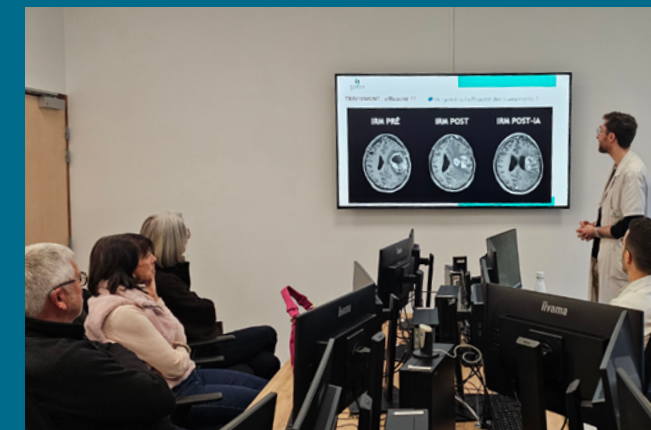
Prédire grâce à l'IA l'efficacité de la radiothérapie pour aller vers des traitements toujours plus personnalisés.

Mieux détecter et traiter les métastases cérébrales

Une solution développée à Baclesse permet le contournage automatique sur IRM des métastases cérébrales, pour accompagner le travail des radiothérapeutes.

Mieux exploiter les données médicales

L'IA permet de structurer de grandes quantités de données médicales : Baclesse a notamment constitué une base publique d'imagerie anonymisée de plus de 260 patients atteints de glioblastome.



2025 EN CHIFFRES



14 M€

obtenus pour des projets de R&D en IA appliquée à la santé



12

publications scientifiques



14

partenariats académiques +2 industriels



4

thèses de sciences en cours
+1 thèse de médecine soutenue



8

projets d'étudiants du Master IA de l'Université de Caen

La recherche, moteur de progrès

De la compréhension des mécanismes du cancer à l'évaluation de nouveaux traitements et de nouvelles pratiques de soins, **la recherche fait partie intégrante de la prise en charge à Baclesse**. Clinique, fondamentale ou paramédicale, elle poursuit un même objectif : **faire progresser les connaissances translationnelles au bénéfice des patients**.

LA RECHERCHE CLINIQUE EN 2025

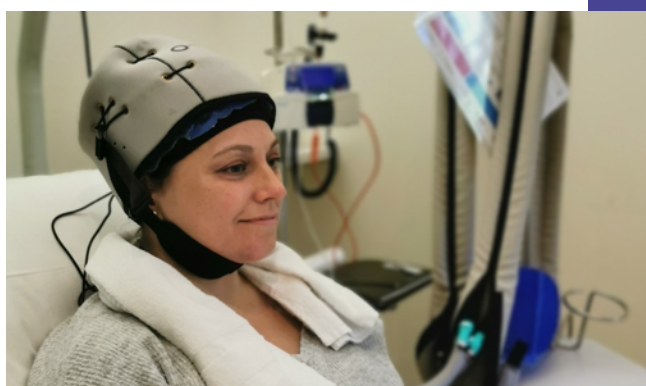


LA RECHERCHE CLINIQUE

Donner accès à l'innovation thérapeutique

En 2025, **73 nouveaux essais** ont été mis en place, dont 36 essais de promotion industrielle. Avec **40 % de son portefeuille consacré aux phases précoces**, Baclesse permet aux patients d'accéder au plus tôt à de nouvelles stratégies thérapeutiques.

Le Centre développe également ses propres recherches : **28 essais sont promus par Baclesse**, dont 6 nouveaux initiés en 2025.



182
essais cliniques
interventionnels ouverts
aux inclusions



40 %
du portefeuille consacré
aux essais de phases
précoces



28
essais promus
par le Centre Baclesse



216
publications scientifiques



LA RECHERCHE EN SOINS ET QUALITÉ DE VIE

Améliorer le quotidien des patients

La recherche concerne également les pratiques de soins et la qualité de vie. En 2025, **337 patients du Centre ont participé à des essais interventionnels de recherche en soins ou de qualité de vie**, dont 254 dans des études promues par Baclesse.

L'étude ICELAND

Comparer différentes techniques de refroidissement (PHRIP 2021) du cuir chevelu pour **mieux prévenir la chute des cheveux liée aux traitements du cancer du sein**.

126 inclusions en 2025

COGBOOST

Agir sur le « brouillard cognitif »

Fruit de **plus de 15 années de recherche**, CogBOOST est une solution numérique destinée aux femmes rencontrant des difficultés de **mémoire, d'attention ou de concentration pendant ou après un cancer du sein**, avec un enjeu particulier : **faciliter leur retour à l'emploi**.

Le programme associe **entraînement cognitif, conseils pratiques, activité physique adaptée et ressources pour mieux comprendre et compenser ces difficultés au quotidien**.

Près de 1 M€ de financements en 2025

Ils permettront de poursuivre le développement de CogBOOST et de préparer son évaluation auprès des patientes, notamment à travers **une étude nationale**.

Et après ?

L'équipe a rejoint **Normandie Incubation** pour préparer la diffusion de la solution à plus grande échelle.

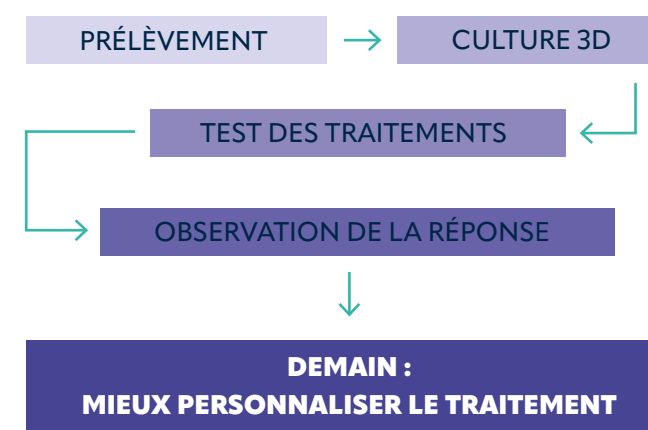
PROJET EMBLÉMATIQUE

Des « avatars de tumeurs » pour prédire l'efficacité des traitements

Un **organoïde** est une « structure 3D » cultivée en laboratoire à partir d'un prélèvement tumoral du patient et reproduisant certaines caractéristiques de sa tumeur.

En 2025, les chercheurs de Baclesse ont montré, dans le cancer de l'ovaire, que ces organoïdes pouvaient **reproduire la réponse des patientes à la chimiothérapie**. Une avancée qui ouvre la voie à leur utilisation future pour **mieux adapter les traitements à chaque patient**.

La recherche s'étend désormais à d'autres cancers : **sein, endomètre et voies aérodigestives supérieures**, notamment en collaboration avec l'Institut Curie et le GANIL.

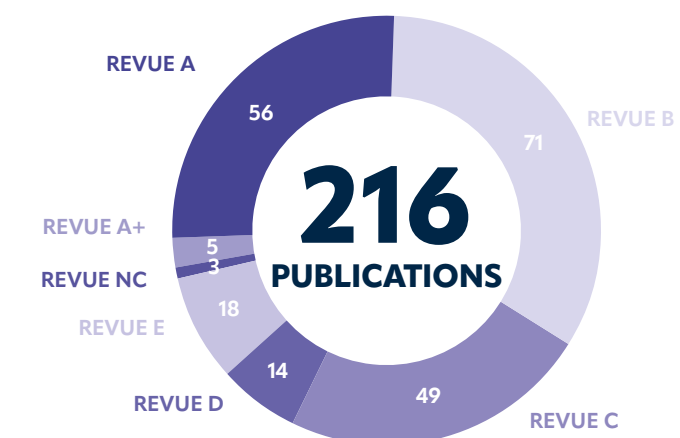


ORGAPRED

Certifiée ISO 9001 en 2025

Première plateforme française de production d'organoïdes à obtenir cette certification.

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES 2025



UNE AUTRE AVANCÉE, MCL-1

S'attaquer aux mécanismes de résistance

Les chercheurs travaillent également sur **Mcl-1**, une protéine qui aide certaines cellules cancéreuses à échapper à leur destruction. Avec le CERMN, ils développent des molécules innovantes utilisant la technologie **PROTAC**, capables de provoquer la dégradation ciblée de cette protéine, avec une efficacité à de très faibles concentrations.

2 brevets • collaborations à **Londres, Barcelone et Stanford**

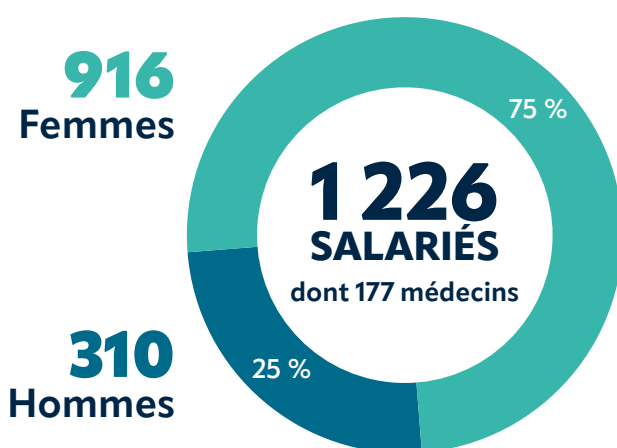
EN CLAIR

La recherche menée à Baclesse permet de tester de nouveaux traitements, mais aussi de nouvelles façons de soigner et d'améliorer la qualité de vie des patients.

Les équipes, une force collective au service des patients

Médecins, chercheurs, soignants, personnels techniques et administratifs...
1 226 professionnels mettent chaque jour leurs compétences en commun au service des patients. Une expertise qui se nourrit aussi de leur expérience et se transmet aux professionnels de santé de demain.

UNE FORCE COLLECTIVE



15%
Médecins et chercheurs



54%
Personnels soignants non médicaux et techniciens et agents de maîtrise



32%
Personnels logistiques, techniques et administratifs

PATIENTS & PROCHES

Leur expérience compte aussi

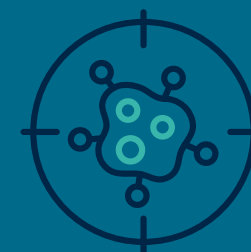
En 2025, Baclesse a créé son **Groupe Patients & Proches** pour associer directement patients et proches bénévoles à la réflexion sur les projets du Centre.

Une vingtaine de patients et proches bénévoles

Aux côtés des professionnels, ils apportent leur expérience pour **faire évoluer les parcours, les pratiques et les outils destinés aux patients** : projets organisationnels ou architecturaux, information et documents, signalétique, nouvelles pratiques de soins...

Une démarche de **démocratie sanitaire** qui permet de ne plus seulement présumer des besoins des patients, mais de **concevoir avec eux des réponses adaptées à leur expérience réelle.**

PROFESSIONNELS
+
PATIENTS
+
PROCHES
=
CO-CONSTRUIRE



Transmettre l'expertise en cancérologie



Baclesse contribue également à la formation des **professionnels de santé et des futures générations de médecins et pharmaciens**, en lien avec l'Université et à travers son offre de formation continue certifiée Qualiopi.

QUELQUES CHIFFRES DE L'ENSEIGNEMENT



224
professionnels de santé formés
dont **134 professionnels extérieurs**



113
étudiants en médecine



19
étudiants en pharmacie



95
internes et docteurs juniors



31
journées de formation continue



200h
de cours dispensées aux étudiants en médecine



13
soirées scientifiques

NOUVEAUTÉ 2025

Apprendre l'oncologie autrement

En collaboration avec l'UFR de Santé Caen-Normandie, Pr Florence JOLY a créé une **Unité d'Enseignement Optionnelle d'oncologie** destinée aux étudiants en médecine.

Son ambition : proposer un enseignement plus immersif, interactif et proche de la réalité clinique, en complément des enseignements théoriques traditionnels.



Découvrir le catalogue des formations continues



Le Centre ouvert sur son territoire

Baclesse déploie son expertise **au-delà des murs du Centre**, au plus près des patients, des habitants et des professionnels de santé. Consultations délocalisées, prévention, sensibilisation et coopérations régionales contribuent à rendre son expertise en cancérologie accessible sur l'ensemble du territoire.

BACLESSE & VOUS

Aller vers ceux qui en ont besoin

Inauguré en novembre 2025, le véhicule itinérant **Baclesse & Vous** va à la rencontre des habitants, notamment dans les territoires ruraux ou isolés, pour **réduire les inégalités d'accès à l'information et au soutien face au cancer**.

PRÉVENIR • INFORMER & ACCOMPAGNER • ORIENTER

Gratuit et accessible à tous, le dispositif s'appuie sur les professionnels de Baclesse et les acteurs locaux pour informer sur les facteurs de risque et les dépistages, accompagner patients et proches et les orienter vers les ressources de proximité.

9 ACTIONS sur le territoire en 2025
125 personnes rencontrées

Lauréat
du Prix Ruban Rose
Qualité de vie
2024



L'EXPERTISE BACLESSE AU PLUS PRÈS DES PATIENTS

Les médecins du Centre interviennent également dans différents établissements du territoire, permettant aux patients de bénéficier de **consultations et d'une prise en charge chirurgicale au plus près du domicile dans les hôpitaux de proximité**, tout en conservant l'expertise des équipes de Baclesse.

BACLESSE SUR LE TERRITOIRE

Bayeux : consultations onco-médicales, chirurgie du sein et gynécologie, Réunion Concertation Pluridisciplinaires, mésothérapie et auriculothérapie.

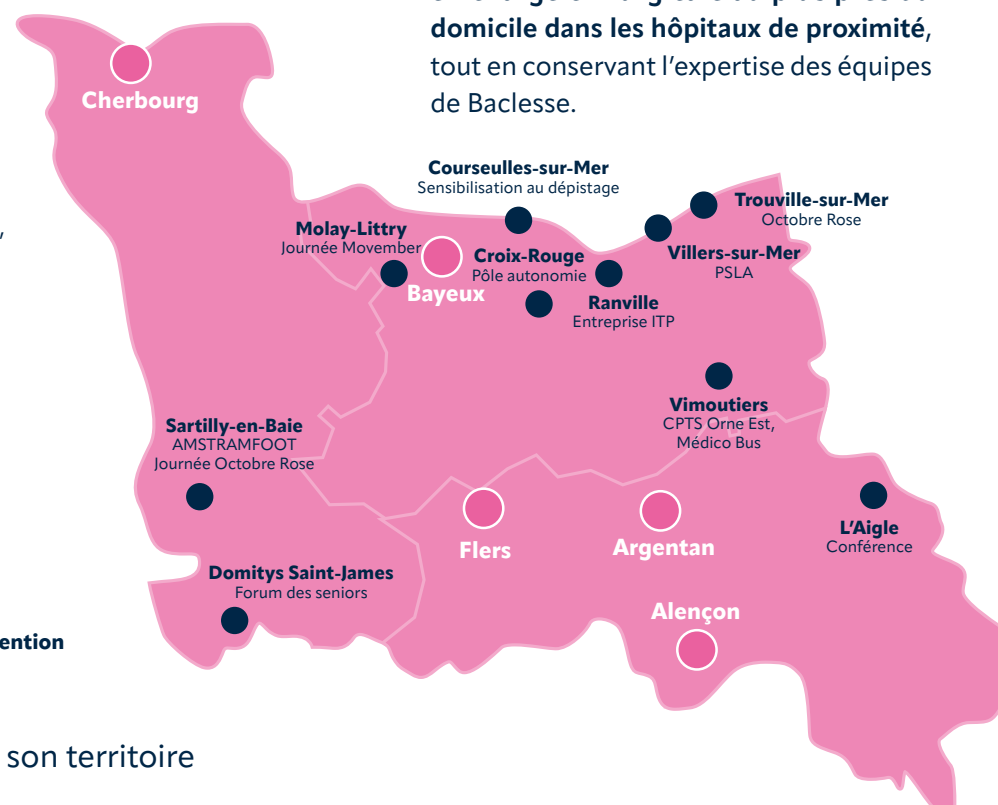
Cherbourg : oncologie médicale, ORL Hôpital de jour, oncogénétique.

Flers : Chirurgie sein et gynécologie, onco-médicale.

Argentan : Pneumo-oncologie.

Alençon : Hôpital de jour, consultations hématologie.

- Médecins et chirurgiens dans les hôpitaux périphériques
- Actions d'information et de prévention du véhicule Baclesse & Vous



FAIRE PROGRESSER LA CANCÉROLOGIE ENSEMBLE

Baclesse contribue également à fédérer les professionnels du territoire autour du **partage des pratiques et des innovations en cancérologie**.



Regards croisés sur le lien ville-hôpital en oncologie et en oncohématologie

Une première rencontre organisée à **Caen, Bayeux et Argentan**, réunissant une centaine de professionnels autour des outils numériques permettant de faciliter les parcours des patients.

JANOU — Journées Annuelles Normandes en Onco-Urologie

Pour leur première édition, les JANOU ont réuni près de **60 urologues et oncologues** issus des principaux établissements publics et privés normands pour partager les avancées scientifiques et les pratiques en onco-urologie.



UN TERRITOIRE ENGAGÉ AUX CÔTÉS DE BACLESSE

Présent au plus près des habitants et des acteurs de son territoire, Baclesse peut aussi compter sur leur **générosité**. Particuliers, associations et entreprises contribuent, aux côtés des légataires, à soutenir les projets et les missions du Centre.



3,76 M€
DE GÉNÉROSITÉ
EN 2025



1,88 M€
Legs



1,15 M€
Dons de particuliers



430 K€
Dons des associations



271 K€
Dons des entreprises



22 K€
Assurances-vie



8 047 donateurs
dont 440 entreprises

Une gouvernance au service de nos missions

La gouvernance du Centre Baclesse réunit des expertises et des représentations complémentaires pour **porter collectivement ses missions de soins, de recherche, d'enseignement et d'innovation.**

UNE GOUVERNANCE PLURIELLE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Autour du Président du Conseil d'administration, il rassemble notamment :

- Représentants de l'État et des institutions
- Personnalités qualifiées
- Représentants des usagers
- Représentants des professionnels
- Direction du Centre

PRÉSIDENT CA

Représentant de l'État dans département
Stéphane BREDIN

MEMBRES DE DROIT

- Directeur Général CHU
M. Frédéric VARNIER
- Directeur de l'Unité de Formation et de recherche de médecine
Pr Paul MILLEZ
- Personnalités Qualifiées
Mme Anne d'ORNANO
- Personnalités Qualifiées
Dr Antoine LEVENEUR
- Personnalités Qualifiées
M. Dominique GOUTTE
- Personnalité Qualifiée, médecin
Dr Thierry GANDON
- Représentant de l'INCa
Pr Guy LAUNOY
- Représentant le Conseil Économique et Environnemental Régional
M. Remy LECŒUR
- Représentants des Usagers
Dr Hubert CROUET



- Représentants des Usagers
Mme Marie-Christine TRIQUET
- Représentants du Personnel élus par la CME
Dr Sabine NOAL
- Représentants du Personnel élus par la CME
Dr Carine SÉGURA-DIEZZAR
- Représentant du Personnel élu
M. Jean-Luc FRANCOIS
- Représentant du Personnel élu, personnel cadre
Dr Katharina GUNZER

MEMBRES CONSULTATIFS

- Directeur Général CFB
Pr Roman ROUZIER
- Directeur Général Adjoint
Michael CANOVAS
- Directrice financière
Stéphanie LONGUEMARE
- Directeur général de l'Agence régionale de santé (ou son représentant)
M. Mengin LECREULX
- Commissaire aux comptes
Antoine LABARRE - Cabinet DELOITTE
- Attachée de Direction
Marie-Pierre DESANNAUX

Date de validité
Novembre 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Président
Stéphane BREDIN,
préfet du Calvados
- Présidente de la Conférence Médicale d'Établissement
Dr Carine SÉGURA-DIEZZAR

DIRECTION GÉNÉRALE
Directeur général
Pr Roman ROUZIER

Directeur général adjoint
Michael CANOVAS

FONCTIONS SUPPORTS

- Direction approvisionnements & hôtellerie
Damien BAUZA
- Direction communication & collecte de fonds
Hermeline DELEPOUVE
- Direction financière
Stéphanie LONGUEMARE
- Direction informatique
Aloïs TROCHARD
- Direction des opérations
Elodie PAILLARD
 - Direction des services techniques
Stéphane MADELAINE
- Direction ressources humaines
Sophie JAVILLIER
- Biomédical
Denis REDOUBLÉ
- Délégués à la protection des données
Brice DUBOIS
- Département de l'information médicale
Dr Guy THOMAS
- Juridique
Émeline PRUDHON-CAILLE
- Prévention du risque infectieux
Dr Anne CANIVET
- Qualité & gestion des risques
Sandra GILLES
- Santé au travail
Dr Agnès PALLIX
- Sécurité des systèmes d'information
Yvon FRANÇOISE

SOINS

- DIRECTION DES SOINS**
Directrice des soins
Carla MATTA
- DÉPARTEMENT DE MÉDECINE**
Cheffe de département
Dr Marie-Pierre GALAIS
- DÉPARTEMENT DE CHIRURGIE**
Chef de département
Dr Léopold GAICHIES
- DÉPARTEMENT MÉDICO-TECHNIQUE**
Chef de département
Dr Stéphane BARDET
- DÉPARTEMENT DE BIOPATHOLOGIE**
Chef de département
Dr Laurent CASTERA
- DÉPARTEMENT DES SOINS DE SUPPORT**
Cheffes de département
Clinique et Organisation
Dr Sidonie VERDIER

Cheffes de département
Recherche et Enseignement
Dr Heidi SOLEM LAVIEC

RECHERCHE, ENSEIGNEMENT & INNOVATION

- Direction scientifique
Pr Florence JOLY & Dr Laurent POULAIN
- Recherche clinique
Pr Florence JOLY
- Enseignement
Pr Florence JOLY
- Centre de traitement des données
Brice DUBOIS
- Inserm U1086 ANTICIPE
Pr Guy LAUNOY (CHU de Caen)
 - Environnement & santé agricole
Dr Pierre LEBAILLY
 - Médecine de précision dans le cancer de l'ovaire
Dr Laurent POULAIN
 - Vivre avec un cancer
Pr Florence JOLY
- Inserm U1245
Pr Gaël NICOLAS (CHU de Rouen)
 - Prédisposition génétique au cancer
Pr Sophie KRIEGER
- Pôle intelligence artificielle
Aurélien CORROYER-DULMONT
PhD, HDR
- Protonthérapie & Radiothérapie
Pr Juliette THARIAT
- Registre général des tumeurs du Calvados
Dr Nicolas VIGNERON
- Unité service PLATON
Dr Laurent POULAIN



Centre François Baclesse

3 avenue général Harris
14076 CAEN cedex 05
Tél. : +33(0)2 31 45 50 50

www.baclesse.fr

